# 第3次行政改革大綱•実施計画

平成28年度~平成32年度

# 1. 情報発信の促進と協働の推進

#### (1)住民参画と協働の推進

| N | 主要取組事項         | 所管名                       | 実施の具体的内容                                  | 到達目標                          |     | スケ  | ジュ- | ール  |     |
|---|----------------|---------------------------|---|-------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 0 | 工女权机争员         | n e 1                     | <b>大旭の共体的内</b> 存                          | <b>判连口保</b>                   | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 |
| 1 | 住民参画機会の拡充      | 総務課<br>総合政策課              | I 直識調合 主能調合の主体                            | アンケート等調査 3回/年<br>町政懇談会等 10回/年 |     |     |     |     |     |
|   |                | 各担当課 ②未員会 実議会等への住民参画機会の拡大 |   | 公募の実施 3件/年                    |     |     |     |     |     |
|   |                | 総務課                       | ①住民の主体的な活動を支援<br>・わがまち夢プランの活用推進           | わがまち夢プラン申請数 2件/年              |     |     |     |     |     |
| 2 | 住民との協働によるまちづくり | 生涯学習課<br>永平寺支所<br>上志比支所   | ②地区振興協議会を中心とした住民自治の推進<br>・地区振興協議会の設立と運営支援 | 地区振興会の組織化 7地区                 |     |     |     |     |     |

### (2)積極的な情報発信

| Ν | 主要取組事項   | 所管名           | 実施の具体的内容 | 到達目標                                |     | スケ  | ジュー | ール  |     |
|---|----------|---------------|----------|-------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 0 | 工女权机争员   | DI E 12       | 天心の共体的内存 | 刘连口保                                | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 |
| 3 | 積極的な情報発信 | 総合政策課<br>各担当課 |          | ホームページの閲覧件数 70万件/年マスコミ投げ込み件数 350件/年 |     |     |     |     |     |

#### (3)民間活力の有効活用

| N | 主要取組事項            | 所管名   | 実施の具体的内容   | 到達目標               |     | スケ         | ジュ-               | ール        |     |
|---|-------------------|-------|--|--------------------|-----|------------|-------------------|-----------|-----|
| 0 | 工安以祖尹垻            | 別官石   | 美心の具体的内容   | <b>到连日保</b>        | H28 | H29        | H30               | H31       | H32 |
| 4 | 指定管理者制度の活用        | 生涯学習課 | ①体育施設、生涯学習施設の指定管理制度導入検討および実施   | 指定管理導入施設 5施設       |     |            |                   | $\rangle$ |     |
| 5 | <b>指足官垤省刺及の冶用</b> | 商工観光課 | ②キャンプ場施設の指定管理導入検討および実施   | 指定管理導入施設 2施設       |     |            |                   | >         |     |
| 6 | 粗大ゴミ回収事業の民間委譲     | 住民生活課 | ①年2回の粗大ゴミ回収事業を民間に任せる   | コスト削減額 1,800千円     |     | $\Diamond$ |                   |           |     |
| 7 | 上水道施設の一括管理業務委託    | 上下水道課 | ①松岡地区と永平寺・上志比地区の施設管理業務委託の一元化<br>・同一業者への発注                                  | 一元化によるコスト削減率 5%    |     |            |                   |           |     |
| 8 | 下水道施設の一括管理業務委託    | 上下水道課 | ①公共下水道(松岡地区)及び特環公共下水道(永平寺地区)の<br>運転管理業務の一括管理委託の検討及び実施<br>・五領川公共下水道事務組合への委託 | 一括管理委託によるコスト削減率 5% |     |            | $\langle \rangle$ |           |     |

# 2. 組織力の強化と人材育成

#### (1)危機管理体制の強化

| N  | 主要取組事項        | 主要取組事項      |   | <br>  到達目標                  |     | スケ  | ケジュール |     |     |
|----|---------------|-------------|---|-----------------------------|-----|-----|-------|-----|-----|
| 0  | 工女权机争权        | n e t       | 天心の共体的内存  | <b>判连口保</b>                 | H28 | H29 | H30   | H31 | H32 |
| 9  | 自助・共助・公助体制の確立 | 総務課<br>消防本部 | 1 . 日子低沙和端小鱼从代手关小饭安   | 専任代表者率 100%<br>防災訓練実施数 8協議会 |     |     |       |     |     |
| 10 | 情報セキュリティの強化   | 総合政策課       | ①マイナンバー等各種個人情報等の漏えい防止対策<br>及びシステムの保護<br>・端末の使用状況の常時監視<br>・情報セキュリティに関する職員研修の実施 | 情報セキュリティトラブル 0件             |     |     |       |     |     |

#### (2)組織の簡素・効率化

| Ν  | 主要取組事項                  | 所管名     | 実施の具体的内容  | 到達目標              |     | スケ  | ジュー                               | ール  |     |
|----|-------------------------|---------|---|-------------------|-----|-----|-----------------------------------|-----|-----|
| C  | 工女以他事項                  | IN 6 10 | <b>大地の共体が行</b>  | 到连口惊              | H28 | H29 | H30                               | H31 | H32 |
| 1  | 効率的な組織体制の構築             | 総務課     | ①社会情勢の変化に柔軟に対応できる簡素で効率的な行政組織の<br>整備<br>・課の適正配置の検討                     | 課(所属)の削減数 2課      |     |     |                                   | >   |     |
| 1: | 対児園・幼稚園の統廃合及び民営<br>化の検討 | 子育て支援課  | ①幼児園・幼稚園の統廃合及び民営化の検討<br>・将来園児数、施設の耐用年数、コスト分析等を基に、将来の施設<br>配置、運営方法等を検討 | 検討結果の取りまとめ 平成30年度 |     |     | $\stackrel{\checkmark}{\nearrow}$ |     |     |
| 1; | 3 小中学校の適正配置検討           | 学校教育課   | ①小中学校の適正配置(統廃合)の検討<br>・将来児童数、施設の耐用年数、コスト分析等を基に、将来の施設<br>配置を検討         | 検討結果の取りまとめ 平成32年度 |     |     |                                   | 7   |     |

# (3)定員の適正化

| Ν  | 主要取組事項                   | 所管名   | 実施の具体的内容   | 到達目標     |     | スケ  | ジュ- | ール  |     |
|----|--------------------------|-------|--|----------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 0  | 工女权机争块                   | n e 1 | <b>天心の兵体的内谷</b>  | 判连口保<br> | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 |
| 14 | 定員管理適正化計画に基づく適正<br>な人員配置 | 総務課   | ①行政課題に対応した適正な人員配置を行う<br>・現在の定員管理計画の修正<br>・次期(H33以降)定員管理計画の策定 | 職員削減数 8人 |     |     |     | ()  |     |

#### (4)職員の能力と資質の向上

| N  | 主要取組事項       | 主要取組事項  | 主要取組事項 所管名 実施の具体的内容 到過   | 到達目標                         | スケジュ<br>煙 |     |     |     |     |  |
|----|--------------|---|--|------------------------------|-----------|-----|-----|-----|-----|--|
| 0  | 工女权心事识       | ЛЕТ   | <b>天心の共体的内</b> 存   | <b>判连口保</b>                  | H28       | H29 | H30 | H31 | H32 |  |
|    | TM           | 総務課   | ①人材育成方針に基づく、研修派遣や職場内研修の実施<br>・職場内研修の充実と自治研への派遣<br>・各種専門的研修への派遣 | 職場内研修 3回/年<br>自主的研修派遣数 30人/年 |           |     |     |     |     |  |
| 15 | 職員の能力開発と資質向上 | ②職員の健康管理とメンタルヘルスの充実<br>・健康診断、ストレスチェックの実施とフォロー |  | 健康診断受診率 100%                 |           |     |     |     |     |  |
| 16 | 人事評価制度の活用    | 総務課   | ①改正地公法に基づく人事評価の実施<br>・新人事評価制度導入と評価結果の活用                        | 人事評価の実施 2回/年                 |           |     |     |     |     |  |

# 3.効率的な行政運営の確立

### (1)事務事業の見直し

| N  | 主要取組事項    | 所管名    | 実施の具体的内容  | 到達目標                     |             | スケ  | ジュ- | ール  |     |
|----|-----------|--------|---|--------------------------|-------------|-----|-----|-----|-----|
| 0  | 工女权和争块    | DIE 10 |   | 到连口保<br>                 | H28         | H29 | H30 | H31 | H32 |
| 17 | 事務事業評価の実施 | 財政課    | ①事務事業評価の実施とPDCAサイクルの構築 ・事務事業評価シートの見直しと、スクラップアンドビルドの推進 | 評価により削減された事業費<br>100万円/年 | <b>&gt;</b> |     |     |     |     |

### (2)質の高いサービスの提供

| N   | 主要取組事項     | <br>所管名                       | 実施の具体的内容  | 到達目標               |           | スケ        | ジュ- | ール  |     |
|-----|------------|-------------------------------|---|--------------------|-----------|-----------|-----|-----|-----|
| 0   | 工女权恒争权     | 171 6 10                      | 天地の共体107日   | 刘廷口标               | H28       | H29       | H30 | H31 | H32 |
| 1.0 | 口座振替手続きの充実 | 会計課                           | ①窓口でのキャッシュカードによる口座振替手続きの実施<br>・全庁共通様式の作成と金融機関との調整 | 新規口座振替契約数 100件/年   | 10        | $\bigcap$ |     |     |     |
|     | 口座振替手続きの允実 | 他関係誌   ②インターネットでの冬種口座塩麸手続きの実施 | 新規口座振替契約数 100件/年                                  |                    | $\bigcap$ |           |     |     |     |
| 10  | 窓口サービスの充実  | 住民生活課                         | ①ワンストップサービスの徹底 ・マニュアルの作成(住民生活課)                   | マニュアルの作成 平成28年度までに |           |           |     |     |     |
| 19  | 応ロッ一にヘの元夫  | 他関係課                          | ②諸証明申請書の一本化<br>・戸籍、住民票、印鑑証明、税証明の申請書を一本化する         | 申請書の一本化 平成28年度までに  |           |           |     |     |     |

| 20 | 特定健康診査・特定保健指導の推<br>進     | 住民生活課 | 0 1111111111111111111111111111111111111          | 特定健診受診率 60%<br>特定保健指導受診率 30%    |  |  |
|----|--------------------------|-------|--|---------------------------------|--|--|
| 21 | マイナンバーカードの普及啓発           | 住民生活課 | ①マイナンバーカードの普及と利活用の啓発<br>・利活用法を示すとともに、コンビニ交付を推進する | カード発行数 3,000枚/5年<br>コンビニ交付率 20% |  |  |
| 22 | 地域包括ケアシステムの構築            | 福祉保健課 | ①2025年までに地域包括ケアシステムの構築を実現するための調査研究               | 介護保険計画の策定 平成29・32年度             |  |  |
| 23 | 統合型地理情報システム(GIS)の<br>利活用 | 総合政策課 | ①庁内における地理情報システム利活用の推進・拡充<br>・利活用事例の紹介と職員研修の実施    | GIS利用業務数 20業務                   |  |  |

# 4.財政基盤の強化

# (1)コスト意識の徹底

| Ν  | N<br>主要取組事項         | 所管名  | 実施の具体的内容   | 到達目標             |           | スケ  | ジュー | ール  |                 |  |  |  |  |
|----|---------------------|--|--|------------------|-----------|-----|-----|---|-----------------|--|--|--|--|
| С  | 工女似和争块              | DIE 10   | <b>美心の共体的内</b> 存   | 到连口惊<br>         | H28       | H29 | H30 | H31   | H32             |  |  |  |  |
| 24 | - 人件費の適正化を図る        | 総務課  | ①職員給与等の適正化を図る ・人事院勧告や人事評価を反映した給与の適正化 ・ノー残業デーの実施や、電算システムの活用等、業務効率化による時間外手当の縮減 | 時間外手当 30,000千円以下 |           |     |     |   |                 |  |  |  |  |
| 24 |                     | ②嘱託職員賃金の適正を図る<br>・適正な賃金の見直しにより、人材の確保を図る 嘱託応募倍率 1.0以上 | 嘱託応募倍率 1.0以上   |                  |           |     |     |   |                 |  |  |  |  |
| 21 | 勿件費の削減を図る 全課<br>財政課 |  | ①長期継続契約の推進と適正な見積による価格の設定<br>・長期継続契約や共同購入等によりコスト縮減を図る<br>・可能な限り3者以上の見積徴集を徹底する | 物件費の削減率 5%       |           |     |     |   |                 |  |  |  |  |
| 2. |                     | 物件費の削減を図る  | 物件費の削減を図る  | <b>勿件費の削減を図る</b> | 物件費の削減を図る |     | 財政課 | ②消耗品費、光熱水費、通信費等のさらなる節約に努める<br>・日常的に節約意識をもって、経常経費を節減する | 1701一良の市場大士 070 |  |  |  |  |

# (2)財政健全化の推進

| ١ | 主要取組事項                        | 所管名    | 実施の具体的内容   | 到達目標                              |     | スケ  | ジュー | ール  |     |
|---|-------------------------------|--------|--|-----------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| C | 工女权恒争块                        | DIE 12 | <b>天心の共体的内</b> 存                                   | 1) 建口保                            | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 |
| 2 | 新地方公会計制度(財務書類4表)<br>を活用した財政運営 | 財政課    |  | 統一基準による財務 平成28年度<br>書類の作成・公表 決算より |     |     |     |     |     |
| 2 | 中期財政計画の策定と時点修正に<br>よる財政状況把握   | 財政課    | ①中期財政計画を策定し、常に財政状況を把握する<br>・策定後も毎年時点修正し、財政見通しを把握する | 計画の策定 平成28年度                      |     |     |     |     |     |

| 28 | 各種事業補助の見直し   | 財政課<br>各担当課 | ①各種補助事業を見直し、経費の削減を図る<br>・事業の必要性をあらためて検討するとともに、適正な補助率の<br>設定を検討する。               | 事業補助削減率 5%      |  |                         | 7   | >             |
|----|--------------|-------------|---|-----------------|--|-------------------------|-----|---------------|
| 29 | 各種団体補助の見直し   | 財政課<br>各担当課 | ①運営補助から事業補助を主とし、自主運営を指導する<br>・自主運営対象団体を洗い出し、自主運営実現を図る                           | 自主運営団体率 70%     |  |                         | 7 / | >             |
| 30 | 国民健康保険税率の適正化 | 住民生活課       | ①2年に一度の税率見直しを常態化し、税率の適正化を図る<br>・税率の適正化を図り、独立採算の健全会計を維持する                        | 税率改正の期間 2年      |  | $\downarrow \downarrow$ |     | $\Rightarrow$ |
| 31 | 上水道料金の適正化    | 上下水道課       | ①収益、費用の推計から、料金改定の必要性を検討する<br>・今後発生する費用を把握し、経営見通しを作成する<br>・見通しを基に、料金改定の必要性を判断する  | 改定の判断 平成30年度    |  | $\langle \rangle$       |     |               |
| 32 | 下水道料金の適正化    | 上下水道課       | ①一般会計繰出金抑制のため、料金改定を検討する<br>・今後の経営見通しと、一般会計負担の見通しをたてる<br>・企業会計へ移行し、経営的視点から合理化を図る | 企業会計移行 平成32年度より |  |                         | >   |               |

# (3)財源の確保

| N  | 主要取組事項                |                    | 主要取組事項 所管名   | 実施の具体的内容   | 到達目標 | スケジュール |           |        |     |  |
|----|-----------------------|--------------------|--|--|------|--------|-----------|--------|-----|--|
| 0  |                       | 所官名                | 美心の具体的内容<br>   |  |      | H29    | H30       | H31    | H32 |  |
| 33 | 使用料・手数料等の見直しを図る       | 総務課<br>財政課<br>各担当課 | ①消費税率改定時に、町有施設の使用料金等を見直す<br>・ランニングコスト等を基に、料金・減免設定等の検討を行う                         | 增額率 2%   |      |        |           |        |     |  |
| 34 | ふるさと納税制度を活用した財源確<br>保 | 総務課                | ①返礼品等の継続的検討やPR、納税しやすいシステムの構築を図る<br>・ふるさと納税事業の運営を業務委託する                           | ふるさと納税額 1000万円/年                                   |      |        |           | 7 7    | >   |  |
| 35 | 税の収納率向上を図る            | 税務課                | ①啓発活動や租税教育を推進し収納率を高める<br>・滞納者の時効の中断、滞納税の回収を強力に進める<br>・公金徴収の一元化に向けた調査研究           | 固定資産税(現年分)収納率<br>0.5%向上<br>一元化の方向性を示す H28中         |      |        |           |        |     |  |
| 36 | 企業誘致の推進               | 総合政策課              | ①優良企業の積極的誘致により税収増を図る<br>・産業用地・空き工場等のデータを把握し、県とのタイアップによる<br>誘致活動を推進する             | 企業誘致件数 5件  |      |        |           | 7 \    | >   |  |
| 37 | 広告掲載等による収入の確保         | 総合政策課              | ①広告掲載等により新たな歳入の確保を図る ・広報誌やホームページ等に加え、封筒や施設等あらゆる媒体に<br>広告掲載を拡充                    | 広告掲載料 80万円/年                                       |      |        |           |        |     |  |
| 38 | ゴミ排出の有料化              | 住民生活課              | ①ゴミ処理にかかる経費の有料化を検討する<br>・町指定ゴミ袋の価格に上乗せする形で処理経費の一部負担を<br>検討する                     | 検討結果の取りまとめ 平成31年度 [                                |      |        |           | $\geq$ |     |  |
| 39 | 保育料金見直しの検討            | 子育て支援課             | ①近隣市町より低い保育料金の見直しを検討する ・3歳未満児の降園時間区分での保育料の見直し ・その他ニーズに合わせた料金見直しと、階層別保育料の改定を 検討する | 3歳未満児の一部見<br>直しによる収入増 260万円/年<br>検討結果の取りまとめ 平成30年度 |      |        | $\langle$ |        |     |  |

#### (4)公有財産の有効活用

| Ν  | 主要取組事項                 | 所管名             | 実施の具体的内容   | 到達目標                 |     | スケ  | ジュ- |     |        |
|----|------------------------|-----------------|--|----------------------|-----|-----|-----|-----|--------|
| 0  | 工女权仙事识                 | n e 1           | <b>天旭の共体が行</b>   |                      | H28 | H29 | H30 | H31 | H32    |
| 40 | 町有地等の有効利用と売却等処分<br>の推進 | 総務課             | ①普通財産の把握及び有効活用と売却可能資産の処分<br>・利用予定のない土地等資産の売却や施設の譲渡等により有効<br>活用を図る                      | 売却等による効果額 1,000万円/5年 |     |     |     | 7 7 | >      |
| 41 | 公共施設再編計画の推進            | 財政課<br>各担当課     | ①公共施設再編計画(57施設)の着実な実施  | 実施による効果額 300万円/5年    |     |     |     | 7   | $\geq$ |
| 42 | 公共施設等総合管理計画の策定         | 総務課             | ①公共施設等総合管理計画を策定し、全施設の更新・統廃合・長寿<br>命化の方針を示す   | 計画の策定 平成28年度         |     |     |     |     |        |
| 43 | 学校給食調理業務の検討            | 学校教育課<br>子育て支援課 | ①学校給食等の効率的・安定的な運営を検討する   | 検討結果の取りまとめ 平成32年度 [  |     |     |     | 7 / | >      |
| 44 | 下水道処理施設の統廃合検討          | 上下水道課           | ①永平寺地区の中央・志比・けやき台合併処理施設の統廃合、松岡<br>地区の吉野農集処理施設を廃止して五領川公共下水道への処理<br>委託等、効率化による経費削減策を検討する | 検討結果の取りまとめ 平成28年度    |     |     |     |     |        |